



- P1 株主の皆様へ
- P5 工事実績のご紹介
- P7 下半期トピックス
- P15 財務情報
- P17 地域社会とともに
- P18 株主優待制度のご案内

### ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。また、新型コロナウイルス感染症でお亡くなりになられた方々、ご遺族の皆様にご丁寧に哀悼の意を表すとともに、罹患されている方々や困難な状況におられる方々が一日も早く回復されますよう心よりお祈り申し上げます。

当期の決算概要とともに、昨年度よりスタートしております、戸田建設グループ「中期経営計画2024」の進捗状況につきまして、ご報告申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご指導とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

#### 大谷 清介 (おおたに せいすけ)

1958年5月25日生

- 1982年 4月 当社に入社
- 2009年 3月 当社東京支店 建築工事事務 部長
- 2013年 3月 当社東京支店 支店次長
- 2016年 10月 当社千葉支店 支店長
- 2017年 4月 当社執行役員
- 2018年 3月 当社関東支店 執行役員支店長
- 2020年 3月 当社管理本部 執務
- 2020年 4月 当社常務執行役員
- 2020年 6月 当社取締役
- 2021年 4月 当社代表取締役社長就任



代表取締役社長

大谷 清介

## 当期の概況

当期における国内景気は、新型コロナウイルス感染症の拡大が経済活動に甚大な影響をもたらし、企業収益の悪化と先行きへの不透明感が続きました。また、飲食や宿泊など、個人消費も大きく落ち込み、全体として厳しい景況となりました。建設業界においては、官公庁工事の受注が堅調に推移した一方、民間工事は企業の業況感の悪化が影響し前期を下回りました。

このような状況の中、当社グループの業績は以下のとおりとなりました。

連結売上高につきましては、主に当社の建築事業における売上高が減少したことにより、全体としては前期比2.2%減の5,071億円となりました。

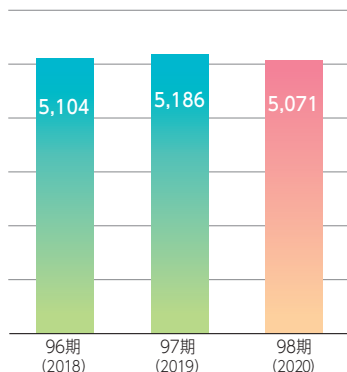
営業損益につきましては、主に当社の建築事業において好採算の工事が減少したことなどにより、売上総利益は648億円と前期比7.8%減少となりました。販売費及び一般管理費につきましては、371億円と前期比6.0%増加したことにより、営業利益は276億円と前期比21.4%減少となりました。

経常損益につきましては、受取利息及び保有する投資有価証券の受取配当金等により、303億円の経常利益(前期比20.7%減)となりました。

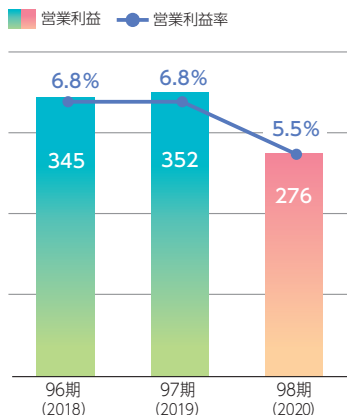
親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、固定資産廃棄損等が発生しましたが、投資有価証券売却益等により、197億円(前期比23.6%減)となりました。

## ●財務ハイライト(連結)〔億円〕

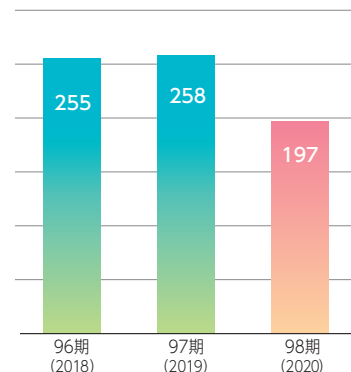
### 売上高



### 営業利益 / 営業利益率



### 親会社株主に帰属する当期純利益



戸田建設グループ「中期経営計画2024」

経営計画の進捗状況

当社グループは、現在、2024年度を最終年度とする中期経営計画を推進しております。本計画では「『高付加価値競争』を通じた事業活動の継続進化と企業価値の向上－Resilient－」を基本方針に据え、各施策に取り組んでおります。

業績目標に対する当期実績は、右表の通りとなりました。前述の通り、建設事業におきましては収益が減少したものの、当期末の繰越工事高(建築4,364億円、土木2,823億円)は高水準を維持しております。特に建築事業では、自社事業となる(仮称)新TODAビル新築工事が本年8月に着工し、ICTの活用を通じた生産性の向上とともに、運用段階における高付加価値の提供に向けて、グループを挙げて取り組んでまいります。また、繰越工事の内訳につきましても、病院や物流施設、トンネル、再生可能エネルギー施設などの注力分野が過半を占めており、独自技術を開発することで、更なる深化を進めてまいります。

当期は319億円の事業等投資を実施いたしました。なかでも、インドネシア共和国の大手建設企業であるPT Tatamulia Nusantara Indahと業務資本提携を締結し、今後、同国における事業展開とプレゼンス向上に取り組んでまいります。アメリカ戸田建設(株)では、新たに2件の不動産投資を実施するなど、収益基盤の拡充を図りました。また、3年間で最大30億円を投資するコーポレートベンチャーキャピタルを組成し、国内外のスタートアップ・ベンチャー企業との連携を強化してまいります。さらに、情報化や新技術などの無形資産、気候変動をはじめとするESG価値の向上に資する投資を進め、ブランド価値資産の構築に取り組んでまいります。

2024年度 グループ業績目標

(1) 連結売上高・営業利益等

	2020年度実績	2024年度目標
連結売上高	5,071億円	6,000億円 程度
営業利益	276億円	420億円 以上
営業利益率	5.5%	7.0% 以上
自己資本利益率(ROE)	6.8%	8.0% 以上
労働生産性(個別)	1,528万円	1,750万円 以上

※ 労働生産性=付加価値額(営業利益+総額人件費)÷社員数(期中平均、派遣社員等を含む)

(2) 事業別売上高・利益

	2020年度実績	2024年度目標
連結売上高	5,071億円	6,000億円
建築事業	3,280億円	3,800億円
土木事業	1,363億円	1,400億円
戦略事業	投資開発・新領域 グループ会社	150億円 450億円
連結消去	△280億円	△135億円
営業利益	276億円	420億円
建築事業	91億円	220億円
土木事業	141億円	130億円
戦略事業	投資開発・新領域 グループ会社	31億円 40億円 22億円 30億円
連結消去	△10億円	—

※ 新領域は、エネルギー関連事業及びその他新規事業

(3) 株主還元

- 自己資本配当率(DOE) 及び配当性向を総合的に勘案の上、継続的・安定的な株主還元を実施する。

	2020年度実績	2024年度目標
自己資本配当率(DOE)	2.1%	2.0% 程度
配当性向	31.1%	30.0% 程度

※ 自己資本配当率(DOE)=配当総額÷自己資本

## 150周年に向けて

中長期的観点からは、国内建設投資の伸びは限定的なものとなることが想定されます。こうした中、更なる成長を企図するためには「全体最適の追求」が喫緊の課題であると認識しております。ヒト・モノ・カネと言われる経営資源の適正配分を意識し、競争力の高い企業体質を構築してまいります。また、目標達成を阻害しているボトルネック(制約)を特定し、その解消に向けて組織的に取り組んでいくことによって、業務プロセス全体の最適化を推進してまいります。

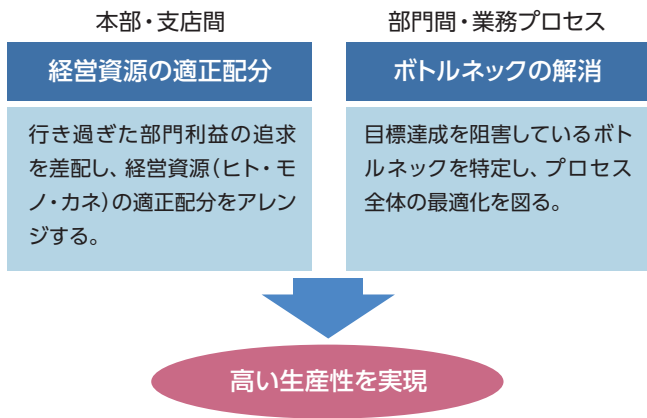
本年、当社グループは創業140周年を迎えました。ステークホルダーの皆様のご支援に感謝するとともに、現状に満足

することなく、その先の150周年に向けた企業価値を徹底的に追求していく所存でございます。本年中に未来ビジョンを策定する予定です。10年後のありたい姿を明確に見据え、バックキャストिंगでマイルストーンを定め、課題を一つひとつ確実に解決してまいります。

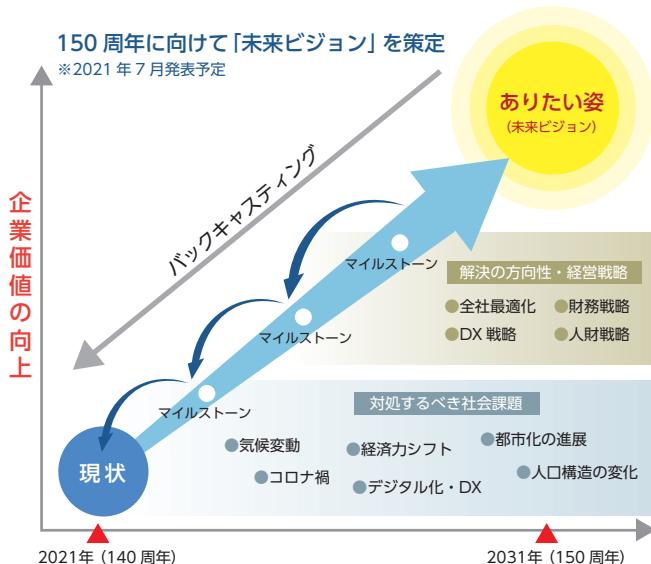
引き続き、グループを挙げて、持続的に成長する企業を目指してまいります。株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

### 全体最適の推進

#### 組織間の連携を強化し、生産性を向上させる



### 150周年に向けて



# 工事实績のご紹介

当社では、機能性や品質に優れ、安心・安全で、環境に配慮した建設物を実現することで、建設業としての企業の社会的役割を果たしています。当期における主な完成・受注工事をご紹介します。

## 当期の受注工事

- |                    |                          |
|--------------------|--------------------------|
| ●(学)東洋大学           | 東洋大学赤羽台キャンパス新校舎建設工事(敷地C) |
| ●札幌貨物施設開発特定目的会社    | (仮称)DPL札幌レールゲート新築工事      |
| ●(福)恩賜財団済生会山口県済生会  | 山口県済生会山口総合病院新病院建築工事      |
| ●安田不動産(株)          | 元京都市立植柳小学校跡地活用計画         |
| ●京都府長岡京市           | 長岡京市新庁舎等建設工事             |
| ●(株)福岡カルチャーベース     | 福岡市拠点文化施設整備及び須崎公園再整備事業   |
| ●SGET岩泉ウインドファーム(同) | SGET岩泉ウインドファーム建設工事       |
| ●東海旅客鉄道(株)         | 中央新幹線美佐野トンネルほか新設         |
| ●国土交通省近畿地方整備局      | 大野油坂道路新長野トンネル野尻地区工事      |
| ●国土交通省四国地方整備局      | 令和2-5年度 窪川佐賀道路平串トンネル工事   |

## 当期の完成工事

- (一社)成田国際医療都市機構 (仮称) 国際医療福祉大学成田病院新築工事
- (株)村田製作所 株式会社村田製作所みなとみらいイノベーションセンター建設工事
- (学)文教大学学園 文教大学東京あだちキャンパス建築計画
- (学)東洋大学 東洋大学赤羽台キャンパス新校舎建設工事(増築)
- 宮益坂ビルディングマンション建替組合 (仮称) 宮益坂ビルディング建替え事業新築工事
- (公社)宮崎市郡医師会 宮崎市郡医師会病院等移転新築工事
- 国土交通省関東地方整備局 東京外環中央JCT北側ランプ函渠工事
- 環境省 平成30年度中間貯蔵施設に係る除去土壌等輸送工事(大熊町)
- 国土交通省東北地方整備局 国道45号大峠山地区道路工事
- 首都高速道路(株) (高負) 高速横浜環状北西線他トンネル・半地下・擁壁・土工等工事

2020年

12月

## COVID-19対策「グリーン環境事業」の立ち上げ

—ナノエアプロテクター「GENANO TECHNOLOGY」の国内販売を開始—

新型コロナウイルスの感染拡大を防止する活動として、またWithコロナの世の中を見据え、「グリーン環境事業」を立ち上げました。この事業は、コロナ禍におけるこれまでの活動体験と豊富な病院建設のノウハウを基に、新型コロナウイルスの「感染対策設備」を、従来の方式よりも「確実に」「早く」「安全に」「低価格で」提供することで、新型コロナウイルスからあらゆる人を守る「安心安全な空間」を実現することを目的とします。この第一弾として、ゲナノ社（フィンランド）のナノエアプロテクター「GENANO TECHNOLOGY」を国内展開いたします。

### ～誰もが安全な空気を吸えること～

医療機関をはじめ、様々な施設で新型コロナウイルス感染のクラスターが発生しており、いつ終息するのか先が見えない状況が続いています。「人が安心して息を吸うことができる空間」を提供することは、建設会社が解決しなければならない重要な課題であると考えます。そこで高度のクリーン環境を即時に作る方法として、ナノエアプロテクター「GENANO TECHNOLOGY」※1（製品型式：GENANO® 5250A（オートマチック））を日本国内で販売開始します。

※1 GENANO TECHNOLOGY：世界で20年以上販売されているMARSやSARSでも活躍した空気浄化装置

### 1. ナノエアプロテクター「GENANO TECHNOLOGY」とは

室内に浮遊している3ナノメートル※2という超微粒子（ウイルス・バクテリア）までをコロナ放電で捕集します。HEPAフィルター※3等は使用せず、捕集効率が低下しません。捕集した微粒子は低温プラズマ技術※4により不活化します。室内のホルムアルデヒドや臭気も除去します。キャスター付きで移動が簡単です。コンセントにつなぐだけですぐに使用できます。病院や換気のしにくい場所などでクラスター発生の防止に役立ち、感染リスクの低減ができます。

※2 ナノメートル：100万分の1ミリ

※3 HEPAフィルター：高性能フィルター。1,000分の3ミリのゴミをろ過する性能があるが詰まるので交換が必要

※4 低温プラズマ技術：装置内部でコロナ放電からオゾンと紫外線を発生させ、ウイルスや微生物を不活化させる



写真1 病室（一般区域、高度清潔区域、汚染区域）



写真2 手術室・ICU（MRSAやマイクロスブラッシュ対策）

### 【特徴】

- (1)室内に浮遊する微生物・バクテリア・ウイルス・カビ等を99.999%除去します。（2020/11フィンランドVTT技術研究センター発表）
- (2)化学物質ガス・臭気を除去します。
- (3)HEPAフィルターを使わないのでゴミが詰まることなく、捕集率が低下しません。
- (4)捕集した微粒子やゴミは装置内で不活性化します。（低温プラズマ技術）
- (5)不活化したゴミは装置内で自動洗浄します。（フィルター交換など手間いらず）
- (6)1時間で最大500m<sup>3</sup>の空気を浄化します。※GENANO 5250A



写真3 GENANO 5250A 外観  
（幅60cm×奥行60cm×高さ168cm）



図1 内部模式図



## 2. 使用できる場所

- 医療施設の病室、待合、手術室、CT室、ICU、診察室、食堂、更衣室、休憩室、隔離室などあらゆる部屋に。
- 学校、オフィス、工場、公共施設、スポーツ施設などあらゆる施設における換気が行き届かないスペースに。
- どうしても人との間隔を空けることが難しい場所、不特定多数の人が出入りする場所に。

## 3. GENANO TECHNOLOGYでできること

- 室内の空気をよりきれいにできます。研究所でも多く使われています。

- 専用アタッチメントを使い「簡易陰圧・陽圧装置」にできます。

通常時は高性能空気浄化装置として、緊急時は簡易陰圧装置として幅広く使用できます。

## 4. 価格

- 製品型式: GENANO® 5250A (オートマチック) 本体価格2,500,000円 (税抜)
- 各種補助金等の対象物品です。※厚労省へ確認済
- 本体費用の他に輸送費・保守メンテナンス費等が必要です。
- 納期は発注後約30日です。※状況によりこれ以上になる場合もございます

12月

## 気候変動対策で4度目の最高評価「サプライヤー・エンゲージメント評価」で最高評価に選出

—CDP 2020 Climate Changeでゼネコン唯一の3年連続Aリストに選定—



環境評価を行う国際的な非営利団体 CDP (本部:ロンドン)から、「CDP2020気候変動Aリスト(以降、Aリスト)」に選定され、気候変動に対する活動において世界的な先進企業として評価を受けました。

2020年度は、世界で270社、日本では当社を含む53社がAリストに選定されま

した。

当社は2018年以降、ゼネコンでは唯一の3年連続Aリスト企業です。当社の事業所である建設現場は全国に点在し、さらに竣工と共に移転してしまうことから、気候変動対策におけるマネジメントの困難さにも特徴があります。その中で3年連続Aリストに選定されたことは、当社独自の取り組みが評価された結果だと考えています。

また、「CDP2020サプライヤー・エンゲージメント評価」においても最高評価である「リーダーボード」に選出されました。2020年は、世界で396社(うち日本企業83社)が「リーダーボード」にも選定されました。

サプライヤー・エンゲージメント評価は、気候変動課題の解決に向けて、当社がサプライヤーに対していかに働きかけ、連携したかを対象としており、CDP気候変動質問書の中から「ガバナンス」「目標」「スコープ3排出量\*1」「サプライヤーとの協働」「CDP気候変動質問書スコア」について評価し決定されます。

当社は「CDP2020気候変動」においても最高評価の「Aリスト」に3年連続で選ばれており、この度の「リーダーボード」への選出により、当社のサプライチェーン全体の温室効果ガス排出量の把握と削減への取り組みにおいても、最高評価を獲得することができました。

## 【戸田建設の気候変動への取り組みについて】

当社はCO<sub>2</sub>排出削減目標について、2017年8月にSBT認定\*2を取得し、そして2019年1月には、自社の事業活動で使用する電力を、2050年までに100%再生可能エネルギー電力とすることを目指すRE100イニシアチブ\*3へ加盟し、事業活動におけるCO<sub>2</sub>排出量の削減に取り組んでいます。なお、2020年度に当社が使用する電力の内、再生電力の割合は約25%を見込んでいます。

当社では、取締役、執行役員への報酬にCO<sub>2</sub>排出量の削減率を連動させており、さらに2019年5月にはTCFD提言\*4への賛同を表明し、気候変動による当社のリスクと機会のシナリオ分析\*5を実施し、サステナブル経営に取り組んでいます。

また、当社では、建設事業を協働する専門工事会社による「利友会」が組織されています。「利友会」は高品質な建物やインフラを当社と共につくり上げる協力会社組織です。高い技能を誇る利友会の会員会社は、当社の国内12支店ごとに組織しており、現在、その会員会社は1,250社に及びます。当社では気候変動対策を含む建設現場での環境への取り組みについても、「利友会」と一体となって推進しています。

\*1 スコープ3:事業活動のサプライチェーンで間接的に排出されるCO<sub>2</sub>排出量。ただし、スコープ1(軽油等の使用による直接排出)

\*2 SBT認定:企業のCO<sub>2</sub>排出削減目標設定が、パリ協定に合致する目標として評価された証

\*3 RE100イニシアチブ:事業運営で使用する電力を100%再生可能エネルギーで調達することを目標に掲げる企業が参加する国際企業イニシアチブ

\*4 TCFD提言:TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)は2017年6月に最終報告書を公表し、企業等に対し、気候変動関連リスク、及び機会に関する情報開示を推奨している

\*5 シナリオ分析:地球温暖化や気候変動そのもの影響や、政策動向が自社の事業や経営にどのような影響を及ぼしうるかを検討するための手法

## 12月 企業広告「もっとワクワクする未来へ」が、日経広告賞「SDGs部門：優秀賞」を受賞

日本経済新聞社が主催する第69回日経広告賞で、本年より新設されたSDGs部門にて「優秀賞」を受賞しました。

受賞作品は、2020年3月25日に初出稿(15段)し、また、3編シリーズ(各5段)として同年9月23、24、25日に連日でも出稿しました。

この広告では、「社会をよりよくするSDGsと積極的に向き合うことでワクワクする未来をつくることも戸田建設の使命。そんな仕事(WORK)の数々と前向きに取り組んでいる」という当社のSDGsに向き合う企業姿勢を伝えていきます。



2020年3月25日15段



2020年9月23日5段



2020年9月24日5段



2020年9月25日5段

当社では「堅実・公正」「ものづくり」「働きがい」「コミュニケーション」の「4つの方針」それぞれに重点活動項目を設定し、各項目のPDCAサイクルを回すことで精力的にCSR活動を推進しています。

今後も、SDGsと積極的に向き合い、当社グループの活動が社会の発展に大きく貢献できるよう、社会課題解決への取り組みを強化してまいります。

## 12月 微生物の力でコンクリートのひび割れを閉塞

日本大学工学部と共同で、微生物を用いた「自己治癒コンクリート」の実用化に関する研究を行っており、今般、当社施設「TODA Innovate Lab」の擁壁部に初適用しました。

本技術は、コンクリートに発生したひび割れを微生物の代謝活動を利用して補修する技術であり、構造物の機能維持やその管理に掛かる費用の低減が期待できます。

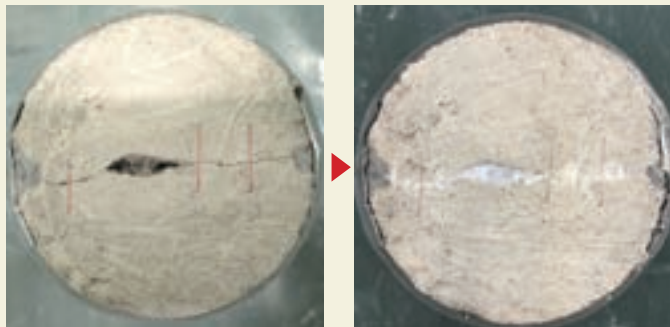


写真1 コンクリート試験体によるひび割れ閉塞状況 (20週経過後)

### 1. 開発の背景

コンクリート構造物に発生するひび割れは、鉄筋の腐食による耐久性の低下や、美観を損なうことなどの原因となります。それらを防ぐためには、ひび割れを早期に発見し、補修する必要があります。当社は、微生物の代謝活動によってコンクリートのひび割れを閉塞させることができる「自己治癒コンクリート」に着目し、日本大学工学部建築学科のサンジェイ・パリーク (Sanjay PAREEK) 教授と共同で、本技術の実用化に向けた研究を行っています。

### 2. 本技術の概要

本技術は、微生物とその養分となる乳酸カルシウムをコンクリートにあらかじめ添加することで、発生したひび割れを閉塞させる技術です。コンクリートにひび割れが発生すると、酸素と水が供給されることで微生物が活動を開始し、乳酸カルシウムを取り込み、炭酸カルシウムを生成することによってひび割れを閉塞します。微生物はひび割れが閉塞すると活動を休止し、休眠状態となりますが、再度ひび割れが発生すると活動を再開します。

本技術の特長は以下の通りです。

- ① ひび割れを閉塞させることで、劣化因子(水や塩化物イオン等)のコンクリート内部への浸入を防ぐことができます(図1参照)。

## —自己治癒コンクリートを当社施設に初適用—

- ② 微生物の添加によるフレッシュコンクリートや施工性への影響はみられず、一般的なコンクリートと同様に打設できることを確認しています。本技術を用いることで、コンクリート構造物の耐久性や美観を維持することができます。さらに、ひび割れに対するメンテナンス作業が不要となるため、構造物供用中の維持管理費用を低減できます。

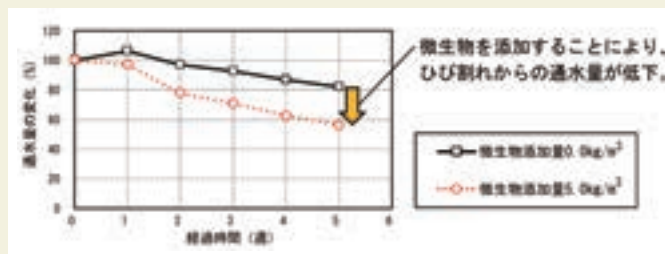


図1 通水試験の結果の一例  
(ひび割れを有するモルタル円柱供試体を用いた場合)



写真2 TODA Innovate Lab



写真3 自己治癒コンクリート適用状況(擁壁部)

### 3. 今後の展望

当社は、本技術を当社施設「南砂PJ研修センター」の擁壁部に初適用しました。

今後も上記の経過観察を行うとともに、継続して本技術の有効性を検証し、当社独自のサステナブル技術の一つとして展開を図ります。

2021年

1月

## いちご狩りで思い出の小学校に賑わいを!

—廃校を利用したいちご農園「TODA Berry Farm」オープン—

徳島県鳴門市において、廃校を利用したいちご農園「TODA Berry Farm」をオープンいたしました。1月23日、徹底したコロナ感染対策のもと、泉彦鳴門市長をはじめ地元住民の方にも多数お集まりいただき、オープニングセレモニーが盛大に開催されました。



写真1 オープニングセレモニーの様子(左から山形フルーツガーデンヤマガタ社長、林鳴門市議会議長、泉鳴門市長、佐藤北灘西町総代会長、福島戸田建設四国支店長)

当農園は、旧北灘西小学校のグラウンドにビニールハウス7棟(1,260㎡)を建設し、約8,000株のいちごを栽培するものです。栽培するいちごは、天然の海藻エキスと鳴門の海で獲れた牡蠣殻を砕いたパウダーをブレンドした肥料を与え、またカツオのエキスや有機酸カルシウム肥料などを葉面散布するなどして育てられた、甘味と酸味と旨味のバランスが絶妙な

ブランドいちご「うずしおベリー®」\*1です。

ここではいちご狩りを体験できる他、いちごやスイーツ類の販売を行い、またネット販売も行います。(https://toda-bf.com/)

少子高齢化が全国より先行して進む四国4県には400以上もの廃校があり、文部科学省のHP\*2では廃校施設を有効活用する事業提案が数多く募集されていることを知って、当社は茨城県常総市において既にいちご栽培を実践していることもあり、そのノウハウを活かしたいちご栽培ができるのではないかと考えました。

公共の遊休不動産の有効活用と、地元住民にとって思い出の小学校に再び賑わいをもたらすことにより、地域に貢献してまいります。

\*1 「うずしおベリー®」は㈨フルーツガーデンやまがたの登録商標です。当農園は㈨フルーツガーデンやまがたとコンサルタント契約を締結しております。

\*2 ~未来につなごう~「みんなの廃校」プロジェクト

[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shotou/zyosei/1296809.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shotou/zyosei/1296809.htm)



写真2 TODA Berry Farm



写真3 栽培中のイチゴ

1月

## 第61回BCS賞受賞!

—東京音楽大学 中目黒・代官山キャンパス—

当社設計施工の東京音楽大学 中目黒・代官山キャンパス (東京都目黒区)において(学)東京音楽大学、(株)日建設計との3者共同で、日建連表彰第61回BCS賞を受賞しました。

BCS賞は、毎年、優良な建築物を表彰することにより、良好な建築資産を創出し、わが国の文化の進展と地球環境の保全に寄与することを目的としています。

本校舎は代官山と中目黒との間の斜面に位置しており、キャンパスの真ん中を貫く「音楽のみち」を市民にも開放することによって、教室などで展開する音楽教育活動を、まちのなかに溶け込ませています。

日建連表彰 第61回BCS賞紹介ホームページ

<https://www.nikkenren.com/kenchiku/bcs/detail.html?ci=974>



### 【受賞作品概要】

1. 作品名: 東京音楽大学 中目黒・代官山キャンパス
2. 所在地: 東京都目黒区上目黒1-9-1
3. 敷地面積: 8,538 ㎡
4. 建築面積: 5,543 ㎡
5. 延床面積: 17,720 ㎡
6. 構造: 鉄筋コンクリート造、一部鉄骨鉄筋コンクリート造
7. 階数: 地上3階 地下1階 塔屋1階
8. 建築主: 学校法人 東京音楽大学
9. 設計者: 株式会社日建設計  
戸田建設株式会社
10. 施工者: 戸田建設株式会社
11. 竣工日: 2019年1月31日

## 2月 IoT技術を活用した次世代研修センターを開設! —データセンシングによる新しい研修センターを提案—

南砂工作所跡地(東京都江東区南砂)に新たに建設した宿泊施設付き研修センター『TODA Innovate Lab』にて、環境・感情センシングを活用した新しい研修のあり方を模索する実証実験を開始しました。

当施設では、創造性を高め、人財の進化を促す施設というコンセプトの下、受講者の研修中のコミュニケーション能力や感情を数値化し、見える化できるシステムを構築しました。受講者のコミュニケーション能力や研修時の感情値を測定・分析し、リアルタイムでの表示や研修後の振り返りに活用することで、より良い研修の実現と個人の成長を促進させていきます。また、室内環境が人に与える影響を実証し、研修環境の向上を図るとともに研修空間以外へも展開を検討してまいります。



写真1 建物外観



写真2 研修室

### 1. 実証実験概要

この実証実験では、研修形式をグループディスカッション型、教室講義型の2つに分類し、各形式に適したデータ収集・分析を行います。また、2階の一室で研修時に室内環境の計測する環境センサーを設置し、感情センシングと統合した分析を行います。

#### ●グループディスカッション型の会話センシング

グループ形式(5~6名程度)の研修時に、音声データを可視化するNAONA(株)村田製作所製)\*1を用いてコミュニケーションの見える化を図ります。受講者のコミュニケーション能力の評価や議論の盛り上がり度合いをグラフ化し、各個人の会話傾向や特性をデータとして出力し提供します。初期段階として、5台の機器を設置し、複数のグループを同時に測定します。ディスカッションに対する評価を個人が得ることで、コミュニケーションの改善を図りやすくなり、参加者の自己啓発へとつながります。なお、機器の運用は、ポータブルとし研修施設内の各所で使用可能です。



図1 グループディスカッション型システム

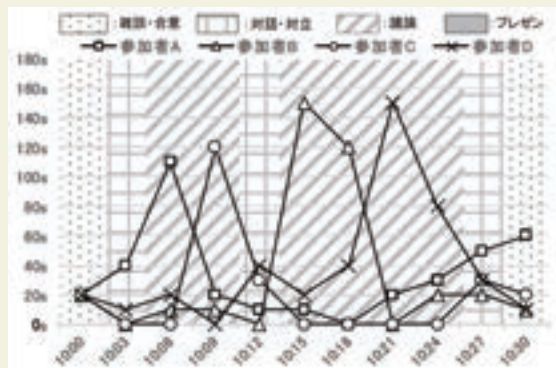


図2 発言時間と発言モード推移

## ●教室講義型の感情センシング

大人数での使用を予定している講義室を教室講義型研修時の感情センシングLabとして位置付け、講義時および施設滞在中の感情データの収集を行います。各個人の感情値を記録するため、ウェアラブルデバイス型のセンサー SilmeeW22 (TDK製)※2を使ったNEC感情分析ソリューション※3を50セット導入しています。分析結果は、ビジュアル分析プラットフォーム (Tableau Online※4)より研修の企画者、講師、受講者へ情報提供を行います。



図3 教室講義型システム図

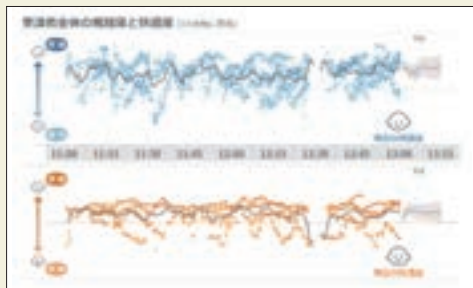


図4 講師用提示資料



図5 受講者用提示資料

## ●環境センシング

環境の変化による人の感じ方を評価するために、空間の環境情報を収集します。また、研修空間において室内環境(温度、湿度、気流、照度、CO<sub>2</sub>)の変化に対して、在室者がどのように感じるのかをウェアラブルデバイスで測定します。検証結果より環境の最適化を図っていきます。



図6 環境センシング概念図

## 2. 今後の展開

データの蓄積および分析プラットフォームの活用により、実証実験で終わらず研修内容の改善と研修室環境の最適化を促進させていきます。さらに次のステップとして、多様なワークスタイルに求められる最適な空間を実現するため、人を中心とした空間づくりの基礎データのの一つとして整理し、研修空間以外の用途へも展開してまいります。

※1 NAONA:(株)村田製作所の開発したセンシングデータの収集機器の一つ。音声データを主に測定し分析を行う。Web アプリケーションでコミュニケーションを可視化・解析し1on1の質向上に貢献するシステム  
<https://solution.murata.com/ja-jp/service/naona-meeting/>

※2 SilmeeW22:TDK 株式会社が開発した生体センサー。活動量・会話量・脈拍・皮膚温度・紫外線レベル等多様な生体情報取得が可能。  
[https://product.tdk.com/info/ja/products/biosensor/biosensor/silmee\\_w22/index.html](https://product.tdk.com/info/ja/products/biosensor/biosensor/silmee_w22/index.html)

※3 NEC 感情分析ソリューション  
<https://jpn.nec.com/embedded/products/emotion/index.html>

※4 Tableau Online:Tableau Software の完全クラウドベースの分析プラットフォーム。  
<https://www.tableau.com/ja-jp/products/cloud-bi>

### 関連リリース

「L stay&grow(エルステイアンドグロウ)南砂町」2021年2月1日開業をリリース  
[https://www.toda.co.jp/news/2021/20210201\\_002885.html](https://www.toda.co.jp/news/2021/20210201_002885.html)

## 3月 第24回環境コミュニケーション大賞「優良賞」を受賞 –TCFD 提言に基づく分析を経営戦略に活用–

「コーポレートレポート2020」が、このたび環境省および一般財団法人地球・人間環境フォーラム主催の「第24回環境コミュニケーション大賞」において「優良賞」を受賞しました。

### 1. 環境コミュニケーション大賞とは

優れた環境報告書や環境活動レポート等を表彰することにより、事業者等の環境コミュニケーションへの取り組みを促進するとともに、その質の向上を図ることを目的とする表彰制度です。

第24回の環境報告部門では、SDGs、パリ協定等の国際的な動向、持続可能な社会の形成と気候変動への対応について積極的に経営の戦略として取り組んでいることを明らかにするなど、その取り組みを社会に広く伝える工夫を行っている優れた環境報告が表彰の対象となります。応募した全147点の中から、当社は昨年の「優秀賞」に続き、本年は「優良賞」（第24回環境コミュニケーション大賞審査委員長賞）に選ばれました。



コーポレートレポート2020



優良賞ロゴ

### 2. 当社の「コーポレートレポート2020」

今年度の「コーポレートレポート2020」では、特集ページで「気候変動に対応するレジリエントな企業グループを目指す」と題し、TCFD提言\*1に基づく分析から今後注力する環境ビジネスなどを紹介しています。当社グループはESG・SDGs経営の推進を掲げ、それぞれ重点活動項目や重点目標を設定し、進捗状況の管理と継続的な改善を図っています。今回の受賞は、そうした取り組みの積み重ねを豊富な情報量で分かりやすく伝えた点などが評価されたと捉えております。

今後も持続可能な社会の実現に向けて活動を継続するとともに、当社グループの取り組みをステークホルダーの皆様積極的に伝えていきます。

\*1 TCFD提言：金融安定理事会（FSB）が設置した「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD:Task Force on Climate-related Financial Disclosures）」が2017年に公表した最終報告書（提言）で、気候変動にともなうリスク・機会やその財務的影響など、企業が目標とすべき情報開示のあり方を示したものを。

詳細はHPをご覧ください。>>>

<https://www.toda.co.jp/>



### 連結損益計算書のポイント

(単位:億円)

	第97期 (2019年度)		第98期 (2020年度)		増減率 (%)
	金額	利益率 (%)	金額	利益率 (%)	
売上高	5,186		5,071		△2.2
売上総利益	703	13.6	648	12.8	△7.8
一般管理費	351		371		
営業利益	352	6.8	276	5.5	△21.4
営業外収支	30		26		
経常利益	382	7.4	303	6.0	△20.7
特別損益	6		△9		
税金等調整前当期純利益	389		293		
法人税等	129		96		
親会社株主に帰属する 当期純利益	258	5.0	197	3.9	△23.6

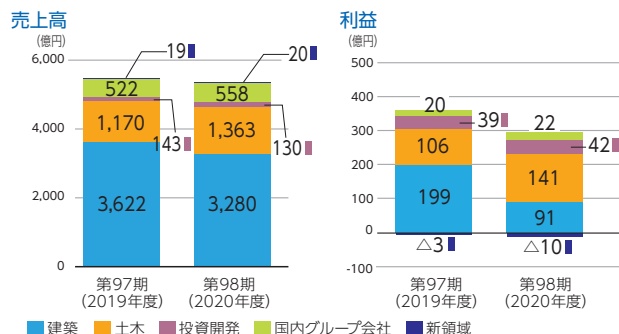
連結売上高につきましては、主に当社の建築事業における売上高が減少したことにより、全体としては前期比2.2%減の5,071億円となりました。

営業損益につきましては、主に当社の建築事業において好採算の工事が減少したことなどにより、売上総利益は648億円と前期比7.8%減少となりました。販売費及び一般管理費につきましては、371億円と前期比6.0%増加したことにより、営業利益は276億円と前期比21.4%減少となりました。

経常損益につきましては、受取利息及び保有する投資有価証券の受取配当金等により、303億円の経常利益(前期比20.7%減)となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、固定資産廃棄損等が発生しましたが、投資有価証券売却益等により、197億円(前期比23.6%減)となりました。

#### セグメント別 売上高・利益



**【建築】** 売上高は3,280億円(前期比9.5%減)となり、セグメント利益(営業利益)は91億円(前期比54.1%減)となりました。

当社個別の受注高につきましては、官公庁工事が前期比34.6%増加したものの、民間工事が前連結会計年度比19.4%減少したことにより、全体では2,804億円と、前期比11.1%減となりました。

**【土木】** 売上高は1,363億円(前期比16.5%増)となり、セグメント利益(営業利益)は141億円(前期比32.5%増)となりました。

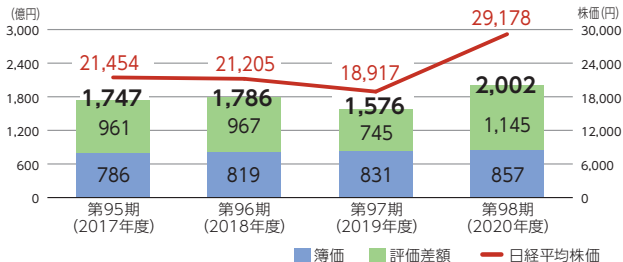
当社個別の受注高につきましては、官公庁工事が前期比2.7%増加したものの、民間工事が前期比22.3%減少したことにより、全体では1,351億円と、前期比11.2%減となりました。

**【投資開発】** 売上高は130億円(前期比9.3%減)となり、セグメント利益(営業利益)は42億円(前期比6.9%増)となりました。

**【国内グループ会社】** 売上高は558億円(前期比6.8%増)となり、セグメント利益(営業利益)は22億円(前期比12.8%増)となりました。

**【新領域】** 売上高は20億円(前期比4.1%増)となり、セグメント損失(営業損失)は10億円(前期は3億円のセグメント損失)となりました。

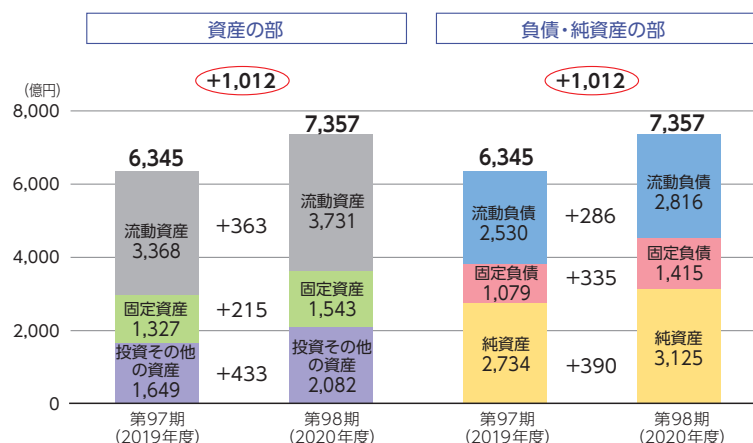
#### 投資有価証券の推移



保有株式につきましては、コーポレート・ガバナンス方針に基づき、中長期的な企業価値の向上に資するかどうかの観点から保有継続について判断することとしております。2020年度中の株価の変動により評価差額が増加したことなどにより、当期末残高は2,002億円となりました。なお、損益への影響としては、営業外収益に受取配当金31億円、特別利益に売却益26億円が含まれています。



## 連結貸借対照表のポイント



### ●資産の部

当期末の資産合計は、現金預金が114億円減少しましたが、受取手形・完成工事未収入金等が459億円、投資有価証券が426億円増加したことなどにより、前期末と比較して1,012億円増加の7,357億円(16.0%増)となりました。

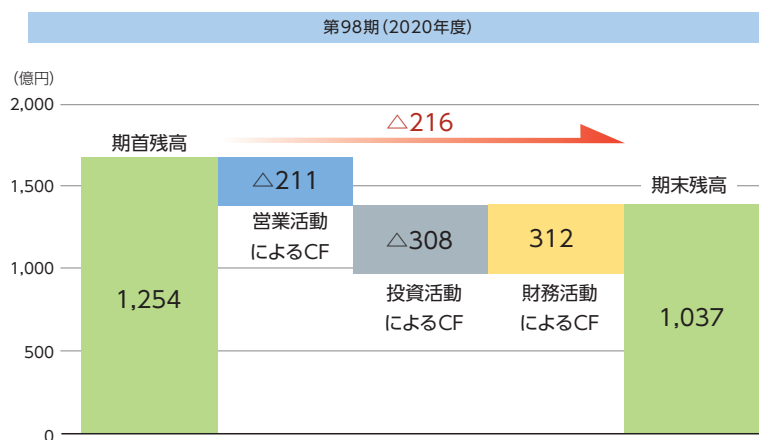
### ●負債の部

当期末の負債合計は、1年内償還予定の社債が50億円減少しましたが、コマーシャル・ペーパーが200億円、社債が200億円増加したことなどにより、前期末と比較して621億円増加の4,232億円(17.2%増)となりました。

### ●純資産の部

当期末の純資産合計は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上197億円などにより、前期末と比較して390億円増加の3,125億円(14.3%増)となり、自己資本比率は42.1%となりました。

## 連結キャッシュ・フロー (CF)のポイント



営業活動によるキャッシュフローは、211億円の資金減少(前期は772億円の資金増加)となりました。税金等調整前当期純利益が293億円、仕入債務の増加により89億円の資金が増加しましたが、売上債権の増加により462億円、不動産事業支出金の増加により40億円、法人税等の支払により90億円の資金が減少したことが主な要因です。

投資活動によるキャッシュフローは、308億円の資金減少(前期は217億円の資金減少)となりました。投資有価証券の売却及び償還により64億円の資金が増加しましたが、有形固定資産の取得により257億円、投資有価証券の取得により41億円、持分法適用関連会社株式の取得により36億円の資金が減少したことが主な要因です。

財務活動によるキャッシュフローは312億円の資金増加(前期は266億円の資金減少)となりました。長期借入金の返済により66億円、配当金の支払により79億円の資金が減少しましたが、コマーシャルペーパーの発行により200億円、社債の発行により200億円の資金が増加したことが主な要因です。

その他の決算情報等も当社IRサイトに掲載しております。  
ぜひご覧ください。

<https://www.toda.co.jp/ir/>



# 地域社会とともに～2020年度の取り組み

## 保有資産の有効活用プロジェクト 「TODA Innovate Lab」竣工

### 創造性を高め、人財の進化を促す次世代研修センター

当社が所有する南砂工作所跡地の有効活用プロジェクトとして、宿泊機能付きの研修センター「TODA Innovate Lab」が開設されました。

本施設は当社の設計・施工で2019年4月に着工、2020年10月に竣工し、研修所・ホテルの運営を行う大和ライフネクスト(株)に賃貸しており、同社による新事業「L stay&grow」として2021年2月に開業しました。

18の研修室、217の客室から成る本施設は、近年のコミュニケーション・ディスカッションが重視される研修スタイルの質を高めるべく「Focus」と「Relax」を重視し、随所にCOMMONスペースやラウンジを配置、館内の一部の壁面緑化や、外構に水景設備を取り入れるなど、研修の合間の程よいコミュニケーションを促す有機的空間としました。さらに、次世代の研修施設として、前述のデータセンシング等、受講者の研

修中のコミュニケーション能力や感情を数値化し、見える化できるシステムを構築しました。

また、旧本社ビル「TODA BUILDING」の1階エントランスホールに展示していたモザイク壁画(タイトル:娘と牛とネコ、原画:山口薫 作)を本施設に移設し、当社の歴史を後世に継承しています。

#### 物件概要

所在地	東京都江東区南砂7丁目10-14
延床面積・構造	9,632.04㎡・鉄骨造地上7階建
客室数/研修室数	客室:217室/研修室:18室
設計・施工	戸田建設株式会社
建物所有者	戸田建設株式会社
管理/運営	大和ライフネクスト株式会社



## 株主優待制度のご案内

当社では株主の皆様の日頃のご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め長期的に保有して下さる株主様の増大を図ることを目的として株主優待制度を導入しております。

### 対象となる株主様

毎年3月末日時点の株主名簿に記載または記録された1,000株以上保有の株主様を対象といたします。

### 優待内容

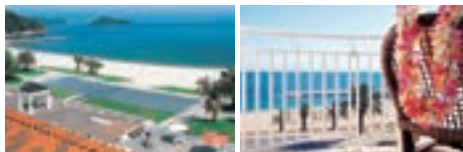
対象株主様には、**下記共通宿泊割引券**および**優待商品**を贈呈いたします。



### 【共通宿泊割引券】

当社グループが運営する宿泊施設でご利用可能な共通宿泊割引券を対象株主様に一律2枚贈呈いたします。(最大30%の割引)

星降る島の海辺のホテル  
ホテル&リゾート サンシャイン サザンセント  
(山口県大島郡周防大島町)



リヴェルト京都鴨川 (2019年11月1日開業)  
(京都府京都市上京区青龍町)



### 【優待商品】

下記A～Gからご希望の商品をうち1つお選びいただけます。

**A** 季節のプレミアムジャム



**B** 山口 大島みかん缶詰



**C** 山口 うまいものセット



\ NEW / ▼4商品を追加しました▼

**D** オイルサーディン



**E** 彦右衛門醤油セット



**F** ふくあぶり焼き



**G** ソフトふりかけ詰合せ



## ■ 会社概要

(2021年3月31日現在)

### ● 主な事業所等

本店(東京都中央区八丁堀二丁目8番5号)

### 支店

- ・ 東京支店(東京都港区)・首都圏土木支店(東京都中央区)
- ・ 千葉支店(千葉市)・関東支店(さいたま市)
- ・ 横浜支店(横浜市)・大阪支店(大阪市)・名古屋支店(名古屋)
- ・ 札幌支店(札幌市)・東北支店(仙台市)・広島支店(広島市)
- ・ 四国支店(高松市)・九州支店(福岡市)・国際支店(東京都中央区)

筑波技術研究所(つくば市)

### 子会社

- ・ 株式会社アベックエンジニアリング(埼玉)
- ・ 千代田建工株式会社(東京)
- ・ 戸田道路株式会社(東京)
- ・ 戸田ビルパートナーズ株式会社(東京)
- ・ 戸田ファイナンス株式会社(東京)
- ・ 東和観光開発株式会社(山口)
- ・ 戸田スタッフサービス株式会社(東京)
- ・ 五島ローディングウインドワー合同会社(長崎)
- ・ オフショアウインドファームコンストラクション株式会社(東京)
- ・ 佐藤工業株式会社(福島)
- ・ TODA農房合同会社(東京)
- ・ アメリカ戸田建設株式会社(アメリカ)
- ・ ブラジル戸田建設株式会社(ブラジル)
- ・ タイ戸田建設株式会社(タイ)
- ・ ベトナム戸田建設有限会社(ベトナム)
- ・ 戸田グループインドネシア株式会社(インドネシア)
- ・ TOBIC有限会社(ベトナム)
- ・ 戸田インベストメントブラジル有限会社(ブラジル)

### ● 従業員の状況

従業員数 5,568名(連結) 4,160名(個別)

### ● 取締役および監査役(2021年6月29日現在)

代表取締役会長	今井雅則	常勤監査役	大内仁
代表取締役社長	大谷清介	常勤監査役(社外)	百井俊次
代表取締役	鞠谷祐士	監査役(社外)	丸山恵一郎
代表取締役	宮崎博之	監査役(社外)	佐藤文夫
代表取締役	藤田謙	監査役(社外)	西山潤子
取締役	戸田守道		
取締役	大友敏弘		
取締役	植草弘		
取締役(社外)	下村節宏		
取締役(社外)	網谷駿介		
取締役(社外)	伊丹俊彦		
取締役(社外)	荒金久美		

(注) 取締役下村節宏氏、網谷駿介氏、伊丹俊彦氏、荒金久美氏および監査役百井俊次氏、丸山恵一郎氏、佐藤文夫氏、西山潤子氏は東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。

## ■ 株式の状況

(2021年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 759,000,000株
- 発行済株式の総数 322,656,796株
- 株主数 11,196名
- 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
大一産産株式会社	40,727	13.25
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	18,075	5.88
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	15,779	5.13
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	9,822	3.19
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	9,731	3.16
一般社団法人アリー	8,977	2.92
株式会社三菱UFJ銀行	8,048	2.61
戸田 博子	6,611	2.15
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(リテール信託口 620090811)	6,002	1.95
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) SUB A/C NON TREATY	5,805	1.88

- (注) 1. 上記のほか当社所有の自己株式15,218千株があります。  
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

## ■ 株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日

配当金受領株主確定日 3月31日

定時株主総会 毎年6月

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1  
TEL.0120-232-711(通話料無料)

郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

上場金融商品取引所 東京証券取引所

公告の方法 電子公告により行います。

公告掲載URL <https://www.toda.co.jp/>  
ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。

### (ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いいたします。



〒104-0032 東京都中央区八丁堀二丁目8番5号

TEL.(03)3535-1354

<https://www.toda.co.jp/>

戸田建設

検索



見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。

環境保全のため、FSC®認証紙と植物油インキを使用して印刷しています。